

**LICEUL TEORETIC
"JOSEPH HALTRICH"**

Sighișoara, Jud. Mureș

Str. Scării nr. 5-6

0265-772789

liceulhaltrich@yahoo.com

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN



MINISTERUL EDUCAȚIEI

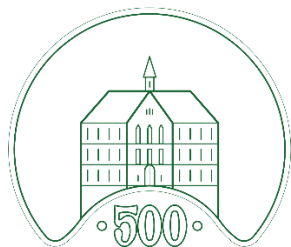
PLAN MANAGERIAL

LICEUL TEORETIC „JOSEPH HALTRICH” SIGHIȘOARA

AN ȘCOLAR 2023 - 2024

Nr. 1351 din 02.11.2023.

Avizat în C.A. din 27. Octombrie. 2023.



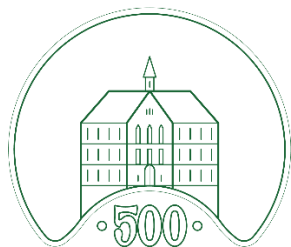
**LICEUL TEORETIC
"JOSEPH HALTRICH"**
Sighișoara, Jud. Mureș
Str. Scării nr. 5-6
0265-772789
liceulhaltrich@yahoo.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Cuprins

1. INTRODUCERE.....	4
2. PRIORITĂȚI ALE EDUCAȚIEI PENTRU ANUL ȘCOLAR 2023-2024:	4
3. CONTEXT LEGISLATIV.....	5
4. ANALIZA SWOT - CURRICULUM.....	7
5. ANALIZA SWOT - RESURSE UMANE	10
6. ANALIZA SWOT - RESURSE MATERIALE ȘI FINANCIARE	12
7. ANALIZA SWOT - RELAȚIA CU COMUNITATEA ȘI ACTIVITATEA EDUCATIVĂ.....	13
8. OBIECTIVE GENERALE	16
9. CURRICULUM – ȚINTE STRATEGICE.....	17
10. RESURSE UMANE – ȚINTE STRATEGICE	17
11. RESURSE MATERIALE – ȚINTE STRATEGICE	18
12. DEZVOLTARE ORGANIZAȚIONALĂ, RELAȚII SISTEMICE ȘI RELAȚII COMUNITARE ȚINTE STRATEGICE.....	18
13. PLANUL MANAGERIAL STRUCTURAT PE DOMENII FUNCȚIONALE.....	20
a) CURRICULUM	20
b) MANAGEMENTUL ȘCOLAR.....	30
c) MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE.....	35
d) PERFEȚIONARE. EDUCAȚIA PERMANENTĂ	42
e) NORMARE. SALARIZARE. EVIDENȚA INFORMATIZATĂ	48
f) PROIECTE EDUCAȚIONALE ȘI PROGRAME COMUNITARE.....	53

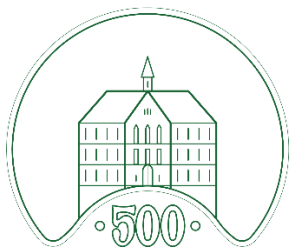


**LICEUL TEORETIC
"JOSEPH HALTRICH"**
Sighișoara, Jud. Mureș
Str. Scării nr. 5-6
0265-772789
liceulhaltrich@yahoo.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI

g) ACTIVITATEA TEHNICO-ADMINISTRATIVĂ ȘI ARHIVA ȘCOLII 54



**LICEUL TEORETIC
"JOSEPH HALTRICH"**
Sighișoara, Jud. Mureș
Str. Scării nr. 5-6
0265-772789
liceulhaltrich@yahoo.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI

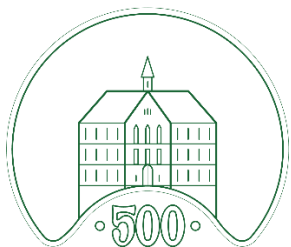
1. INTRODUCERE

Planul managerial al Liceului Teoretic „Joseph Haltrich” Sighișoara este elaborat având la bază prioritățile educaționale stabilite de Ministerul Educației pentru anul școlar 2023-2024 și Planul managerial al ISJ Mureș pentru anul școlar 2023-2024. Documentul de prognoză trasează programele derulate pentru îndeplinirea țintelor strategice cuprinse în Planul de Dezvoltare Instituțională al Liceului Teoretic „Joseph Haltrich” Sighișoara. Principiile care stau la baza elaborării documentului sunt următoarele:

- Asigurarea de șanse egale de acces și îmbunătățirea participării școlare;
- Asigurarea calității educației și în educație la toate nivelurile de învățământ;
- Promovarea unui curriculum/a unor programe de studii și a unor sisteme de evaluare/examinare care să permită dobândirea de competențe relevante pe piața muncii;
- Promovarea bunei guvernanțe; asigurarea autonomiei și asumarea responsabilității publice;
- Îmbunătățirea sistemului de formare inițială și continuă a resurselor umane – implementarea proiectului CRED
- Finanțarea corespunzătoare a sistemului și modernizarea infrastructurii școlare ;
- Utilizarea noilor tehnologii (manuale digitale și metode interactive de predare – învățare – evaluare, acces la Internet, platforme E-learning ș.a.);
- Încurajarea mobilității educaționale și a cooperărilor europene și internaționale.

2. PRIORITĂȚI ALE EDUCAȚIEI PENTRU ANUL ȘCOLAR 2023-2024:

1. Crearea unui mediu educativ și sanitar sigur;



**LICEUL TEORETIC
"JOSEPH HALTRICH"**
Sighișoara, Jud. Mureș
Str. Scării nr. 5-6
0265-772789
liceulhaltrich@yahoo.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI

2. Diseminarea și aplicarea Legii 198 / 04.07.2023;
3. Consolidarea achizițiilor anului școlar 2022-2023, luând în considerare ghidurile metodologice pe discipline;
4. Asigurarea înțelegerii și aplicării corecte a noilor programe pentru învățământul gimnazial;
5. Utilizarea metodelor moderne de predare – învățare –evaluare diferențiate, conform nevoilor educative ale elevului vizând dezvoltarea gândirii critice, și a diminuării riscului de analfabetism funcțional;
6. Valorificarea noilor tehnologii în activitățile de învățare cu elevii și cu ajutorul platformelor de învățare.

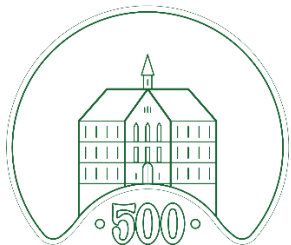
3. CONTEXT LEGISLATIV

- Legea Învățământului nr.1 /2011;

LEGEA Învățământului Preuniversitar nr.198/04.07.2023;

Legea nr. 53/2003 cu modificările și completările ulterioare;

- ORDIN nr. 4183 din 4 iulie 2022 privind aprobarea Regulamentului-cadru de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar;
- ORDIN Nr. 5545/2020 din 10 septembrie 2020 pentru aprobarea Metodologiei-cadru privind desfășurarea activităților didactice prin intermediul tehnologiei și al internetului, precum și pentru prelucrarea datelor cu caracter personal;
- Ordinul comun MEC/MS nr 5487/1494/31.08.2020 privind aprobarea măsurilor de organizare a activității în cadrul unităților de învățământ în condiții de siguranță epidemiologică pentru prevenirea îmbolnăvirilor cu virusul SARS-Cov-2;
- ORDIN nr. 4742 din 10 august 2016 pentru aprobarea Statutului elevilor;



**LICEUL TEORETIC
"JOSEPH HALTRICH"**
Sighișoara, Jud. Mureș
Str. Scării nr. 5-6
0265-772789
liceulhaltrich@yahoo.com

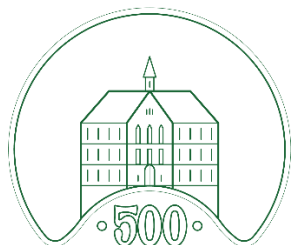


MINISTERUL EDUCAȚIEI

- Ordinul nr. 3623 din 11 aprilie 2017 pentru aprobarea Metodologiei privind evaluarea anuală a activității manageriale desfășurate de directorii și directorii adjuncți din unitățile de învățământ preuniversitar;
- ORDIN SGG nr.600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice; • Ordin ME nr. 4343/ 27 mai 2020 privind aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor art. 7 alin. (1¹), art. 56¹ și ale pct. 6¹ din anexa la Legea educației naționale nr. 1/2011, privind violența psihologică – bully-ing;
- ORDIN nr. 6106 din 23.12.2020 privind Regulamentului de inspecție a unităților de învățământ preuniversitar ;
- ORDIN nr. 4224 din 20.07. 2022 pentru aprobarea Metodologiei-cadru privind asigurarea calității programelor pentru dezvoltarea profesională continuă a cadrelor didactice din învățământul preuniversitar și de acumulare a creditelor profesionale transferabile;
- ORDIN nr. 3844/2016 din 24 mai 2016 pentru aprobarea Regulamentului privind regimul actelor de studii și al documentelor școlare gestionate de unitățile de învățământ preuniversitar;
- ORDIN nr. 3189 din 27 ianuarie 2021 pentru modificarea și completarea Metodologiei de evaluare anuală a activității personalului didactic și didactic auxiliar, aprobată prin Ordinul ministrului educației, cercetării, tineretului și sportului nr. 6.143/2011;
- O.U.G. nr. 75 /2005 privind asigurarea calității educației, aprobată cu completări și modificări prin Legea nr. 87 /2006, cu modificările ulterioare.

Documente de referință:

- Obiectivele Strategiei Europa 2020, capitolul Educație
- Planul de dezvoltare instituțională al Liceului Teoretic „Joseph Haltrich” Sighișoara.



**LICEUL TEORETIC
"JOSEPH HALTRICH"**
Sighișoara, Jud. Mureș
Str. Scării nr. 5-6
0265-772789
liceulhaltrich@yahoo.com

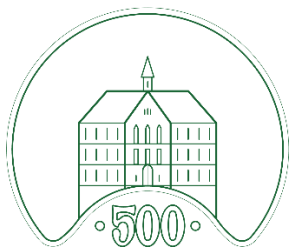


MINISTERUL EDUCAȚIEI

Obiectivele și direcțiile de acțiune propuse de Liceul Teoretic „Joseph Haltrich” Sighișoara pentru anul școlar 2023 - 2024 sunt structurate pe domenii funcționale:

4. ANALIZA SWOT - CURRICULUM

Puncte Tari	Puncte Slabe
<ul style="list-style-type: none">-Unicitatea școlii, fiind singura unitate de învățământ din zonă cu predare în limba germană;-Dotarea cu mijloace moderne a tuturor sălilor de clase;-Pentru fiecare nivel de școlarizare există material curricular corespunzător (planuri de învățământ și programe școlare, auxiliare curriculare, manuale, caiete de lucru, ghiduri de aplicare, culegeri de probleme, îndrumătoare, softuri educaționale);-O bună colaborare între învățători și profesori, mai ales pentru clasele ce termină ciclul primar și integrarea cu ușurință a elevilor în ciclul secundar; - Programe CDȘ elaborate de cadrele didactice ale școlii;-Accesul cadrelor didactice și al elevilor la internet;	<ul style="list-style-type: none">-Insuficienta utilizare a materialelor didactice, a tehnicii informaționale și a metodelor active în demersul didactic;-Suprapunerea cerințelor, testărilor, ceea ce conduce la o distribuție inegală a efortului elevilor; -Slaba implicare a profesorilor în proiecte europene și de finanțare;-Lipsa autonomiei școlii în selectarea cadrelor didactice;-Formarea deficitară a cadrelor didactice pentru lucrul cu elevi cu deficiențe.-Pregătirea insuficientă a părinților pentru a decide de fiecare dată în parte oportunitățile și beneficiile unui nou opțional;-Utilizarea preponderentă a metodelor tradiționale în raport cu cele moderne.

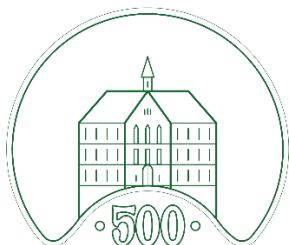


**LICEUL TEORETIC
"JOSEPH HALTRICH"**
Sighișoara, Jud. Mureș
Str. Scării nr. 5-6
0265-772789
liceulhaltrich@yahoo.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Puncte Tari	Puncte Slabe
<ul style="list-style-type: none">-Existenta planurilor educaționale remediale și de dezvoltare (de performanta);-Pregătire suplimentară pentru Evaluarea națională, olimpiade și concursuri școlare;-O tradiție instructiv-educativă concretizată printr-o imagine foarte bună a școlii atât în comunitate, cât și la nivel județean și național;-Proces instructiv-educativ de calitate demonstrat prin rezultate școlare bune, procent de promovabilitate la evaluările naționale bun, premii la olimpiadele, concursurile școlare;-Existența cabinetului psihologic și a cabinetului logopedic;-Existența cabinetului medical;-Existența internatului școlar.	

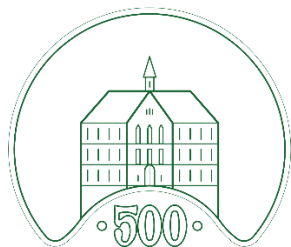


**LICEUL TEORETIC
"JOSEPH HALTRICH"**
Sighișoara, Jud. Mureș
Str. Scării nr. 5-6
0265-772789
liceulhaltrich@yahoo.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Oportunități	Amenințări
<ul style="list-style-type: none">-Cadrul legislativ permite flexibilizarea curriculumului;-Ofertele privind cursurile de perfecționare și formare continuă, înscriere la grade didactice;-Bune relații cu Inspectoratul Școlar, Consiliul Local, Primăria Sighișoara, Casa Corpului Didactic;-Existența site-urilor specializate în oferirea de materiale și soft-uri pentru cadre didactice;-Acces nelimitate la o varietate mare de mijloace de învățământ;-Parteneriate cu școli similare din Europa care au linie de predare în limba germană.	<ul style="list-style-type: none">-Instabilitatea legislativă a curriculumului în sistemul de învățământ;-Necorelarea curriculumului la nivel interdisciplinar, a manualelor și a auxiliarelor cu necesitatea formării competențelor elevilor;-Avalanșa de oferte de auxiliare școlare din partea firmelor specializate;-Existența și proliferarea unui mediu negativ al educației informale, care promovează valori contrare celor ale școlii;-Nivelul eterogen de pregătire al părinților, element ce îngreunează actul decizional al școlii;-Sala de sport a școlii, nerenovată și la o distanță mare de clădirea liceului și a clădirii gimnaziului.



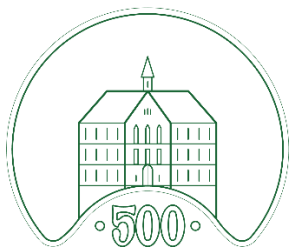
**LICEUL TEORETIC
"JOSEPH HALTRICH"**
Sighișoara, Jud. Mureș
Str. Scării nr. 5-6
0265-772789
liceulhaltrich@yahoo.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI

5. ANALIZA SWOT - RESURSE UMANE

Puncte Tari	Puncte Slabe
<p>-Echipa managerială preocupată de creșterea calității procesului didactic, a bazei materiale și aspectului școlii;</p> <p>-Personal didactic calificat în procent foarte mare; -92% cadre didactice titulare;</p> <p>-Pondere ridicată a cadrelor didactice titulare cu gradul didactic I;</p> <p>-Cadre didactice bine pregătite, dedicate meseriei și apreciate în comunitate;</p> <p>-Relațiile interpersonale (profesor-elev, conducere-subalterni, profesori - părinți, profesori-profesori etc.) existente favorizează crearea unui climat educațional deschis, stimulat;</p> <p>-Există o bună delimitare a responsabilităților cadrelor didactice (există comisii constituite pe diverse probleme), precum și o bună coordonare a acestora;</p> <p>-Proiecte diverse în care elevii și profesorii se pot remarca</p>	<p>- Slabă participare la cursuri de formare și perfecționare datorită accesului la aceste cursuri prin achitare de taxe;</p> <p>- Cadre didactice cu norma didactică la mai multe școli și navetiste;</p> <p>- Elevi cu părinți plecați în străinătate, care sunt lăsați în grija bunicilor sau a altor rude care nu au un control eficient asupra lor;</p> <p>-Elevi care revin din străinătate și se acomodează mai greu, deoarece au lipsuri în cunoștințe.</p> <p>- Conservatorismul unor cadre didactice privind aspecte precum: organizarea și desfășurarea lecțiilor, centrarea activității didactice pe nevoile elevului, informatizarea învățământului</p>

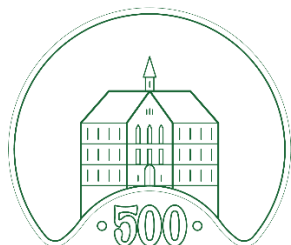


**LICEUL TEORETIC
"JOSEPH HALTRICH"**
Sighișoara, Jud. Mureș
Str. Scării nr. 5-6
0265-772789
liceulhaltrich@yahoo.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Oportunități	Amenințări
<p>-Oferte de cursuri de formare din partea CCD și altor instituții</p> <p>-Întâlnirile frecvente dintre cadrele didactice în afara orelor de curs favorizează împărtășirea experienței, creșterea coeziunii grupului și o comunicare mai bună.</p> <p>-Creșterea numărului de ofertanți și programe de formare pentru dezvoltarea personală și profesională.</p> <p>-Posibilitățile financiare de stimulare, motivare a cadrelor didactice</p> <p>-Întâlnirile frecvente de câte ori este cazul între cadrele didactice și părinții elevilor (ședințele cu părinții la nivelul clasei / școlii, consultațiile)</p>	<p>- Scăderea motivației și interesului pentru activitățile profesionale (colaborare cu părinții, perfecționarea, activitățile extra curriculare, confecționarea materialelor didactice, pregătirea cu profesionalism a lecțiilor etc.)</p> <p>- Criza de timp a părinților datorită actualei situații economice reduce participarea unora dintre părinți la viața școlară, cu implicații în relațiile profesor-elev, profesor/învățător/diriginte, cât și în performanța școlară a elevilor;</p> <p>- Creșterea numărului elevilor cu cerințe educaționale speciale;</p> <p>- O depreciere a statutului profesorului în societate (plecând de la nivelul guvernării și încurajată de mass-media), ceea ce determină dificultăți în impunerea cadrului didactic, ca principal factor al educației;</p> <p>- Lipsa perspectivei clare asupra viitorului determinată de reforma societății în derulare;</p> <p>- Lipsa acută a cadrelor didactice care predau în limba germană.</p>



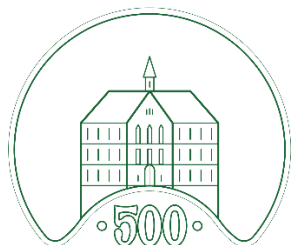
**LICEUL TEORETIC
"JOSEPH HALTRICH"**
Sighișoara, Jud. Mureș
Str. Scării nr. 5-6
0265-772789
liceulhaltrich@yahoo.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI

6. ANALIZA SWOT - RESURSE MATERIALE ȘI FINANCIARE

Puncte Tari	Puncte Slabe
<p>-Școala are o bază materială foarte bună, săli de clasă cu mobilier modern, fiecare sală de clasă este dotată cu un mijloc modern de predare (televizor smart, video-proiector, tablă inteligentă);</p> <p>-Echipa managerială este preocupată de îmbunătățirea bazei materiale și a aspectului școlii; -Siguranță fizică și protecție pentru elevi și personalul didactic și nedidactic, încadrare în norme igienico-sanitare corespunzătoare; -Centrală termică proprie; -Servicii de secretariat și administrativ-contabile eficiente; -Accesul cadrelor didactice la calculatoarele, copiatoarele, imprimantele din școală; -Starea fizică a spațiilor școlare și încadrarea în normele de igienă corespunzătoare.</p>	<p>-Spațiu insuficient pentru desfășurarea activităților pe grupe;</p> <p>- Lipsa spațiului pentru construirea unui laborator de limbi moderne;</p> <p>-Uzura morală și fizică a unui cabinet de informatică;</p> <p>-Fonduri insuficiente pentru recompensarea activităților de performanță ale elevilor și cadrelor didactice;</p> <p>-Slaba implicare a unor cadre didactice în păstrarea bunurilor materiale ale școlii;</p> <p>-Există situații când resursele umane și materiale ale școlii nu sunt optim valorificate.</p>



**LICEUL TEORETIC
"JOSEPH HALTRICH"**
Sighișoara, Jud. Mureș
Str. Scării nr. 5-6
0265-772789
liceulhaltrich@yahoo.com

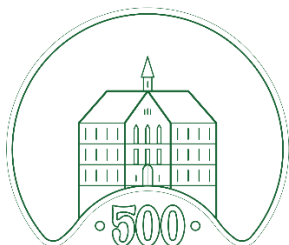


MINISTERUL EDUCAȚIEI

Oportunități	Amenințări
<ul style="list-style-type: none">-Relații de parteneriat cu comunitatea locală (primărie, părinți, agenți economici)-Posibilitatea antrenării părinților și elevilor în activitățile de întreținere a școlii de modernizarea bazei materiale și în modernizarea unor săli de clasă.-Descentralizarea și autonomia instituțională;-Posibilitatea obținerii de sponsorizări și donații;-Existența unor spații ce pot fi închiriate în vederea obținerii unor fonduri bănești;-Posibilitatea accesării de fonduri europene de către personalul didactic, prin proiecte cu finanțare externă;	<ul style="list-style-type: none">-Ritmul accelerat al schimbărilor tehnologice conduce la uzura morală a echipamentelor existente;

7. ANALIZA SWOT - RELAȚIA CU COMUNITATEA ȘI ACTIVITATEA EDUCATIVĂ

Puncte Tari	Puncte Slabe
<ul style="list-style-type: none">-O bună implicare a elevilor în activitățile extrașcolare și extra curriculare la nivel de școală și în comunitate (excursii, serbări,	<ul style="list-style-type: none">-Slabe legături de parteneriat cu firme private și ONG-uri; Puține parteneriate tematice (istorie locală, științe) cu școli din țară și

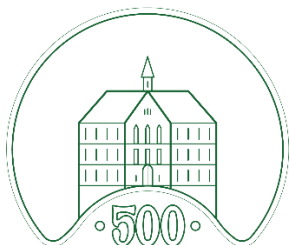


**LICEUL TEORETIC
"JOSEPH HALTRICH"**
Sighișoara, Jud. Mureș
Str. Scării nr. 5-6
0265-772789
liceulhaltrich@yahoo.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Puncte Tari	Puncte Slabe
<p>strângeri de fonduri pentru persoane defavorizate, acțiuni caritabile; -Rezultate bune la concursurile artistice și sportive; - Întâlniri cu Consiliul Reprezentativ al Părinților și buna colaborare cu părinții la nivelul comitetelor de părinți pe clasă; -Buna colaborare între director/director adjunct și coordonatorul de programe educative și extrașcolare; -Relații bune, întemeiate pe conștientizarea rolului și locului școlii în comunitatea locală, cu reprezentanții administrației locale; -O bună colaborare cu Poliția, Poliția comunitară; -Parteneriate educaționale cu diferite instituții concretizate prin participarea elevilor și cadrelor didactice la activități comune -Semestrial – Comisia diriginților organizează întâlniri cu reprezentanți ai Poliției în scopul prevenirii delincvenței juvenile</p>	<p>străinătate; -Insuficienta pregătire a elevilor pentru viață și societatea românească integrată în U.E; -Insuficienta implicarea a părinților elevilor cu performanțe școlare în activități educative desfășurate în școală; Puține activități desfășurate în școală implică coparticiparea părinților</p>

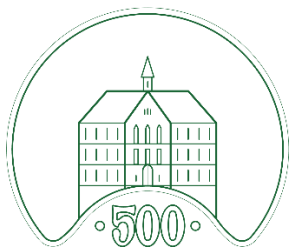


**LICEUL TEORETIC
"JOSEPH HALTRICH"**
Sighișoara, Jud. Mureș
Str. Scării nr. 5-6
0265-772789
liceulhaltrich@yahoo.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Oportunități	Amenințări
<p>-Disponibilitatea și responsabilitatea unor instituții de a veni în sprijinul școlii (Primărie, Poliție, Biserică) -Interesul altor instituții omoloage pentru schimbul de experiență. - Existența posibilității de a aplica pentru realizarea de proiecte educative, recunoscute la nivel național. - Formarea personalului didactic pentru întocmirea și derularea unor programe europene -Posibilitatea promovării imaginii școlii la nivelul comunității prin ziarul local, site-ul primăriei, site-ul școlii, revista școlii, alte publicații</p>	<p>-Timpul limitat al părinților poate conduce la slaba implicare a lor în activitățile școlii; - Consecințele crizei economice continuă să se facă simțite din punct de vedere al finanțării/sponsorizării activităților educative și extrașcolare din agenților economici, consiliului local; -Instabilitatea la nivel social și economic a instituțiilor potențial partenerie face ca și interesul firmelor pentru susținerea activităților educative prin sponsorizări să fie scăzut; -Organizarea defectuoasă a activităților de parteneriat poate conduce la diminuarea sau chiar inversarea efectelor scontate - Slaba informare privind specificul și inadecvarea activităților propuse de către instituțiile partenerie.</p>



**LICEUL TEORETIC
"JOSEPH HALTRICH"**
Sighișoara, Jud. Mureș
Str. Scării nr. 5-6
0265-772789
liceulhaltrich@yahoo.com

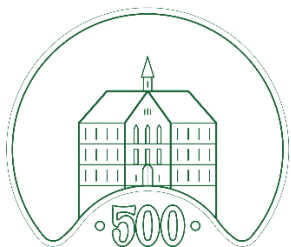


MINISTERUL EDUCAȚIEI

Pe baza diagnozei efectuate și în corelare cu Planul Managerial al I.S.J. Mureș pentru anul școlar 2023 – 2024 , ne propunem următoarele obiective generale și strategice :

8. OBIECTIVE GENERALE

- O1. Crearea/menținerea siguranței fizice și psihice a elevilor în școală și în afara ei;
- O2. Implementarea unui curriculum orientat spre viitor, care susține calitatea actului didactic și egalitatea de șanse;
- O3. Asigurarea calității actului managerial în unitatea de învățământ;
- O4. Asigurarea unei bune proiectări și organizarea optimă a activității;
- O5. Coordonarea și îndrumarea întregului proces instructiv educativ;
- O6. Creșterea eficienței în utilizarea resurselor;
- O7. Dezvoltarea marketingului educațional;
- O5. Implicarea în parteneriate și proiecte;
- O6. Atingerea standardelor de formare continuă;
- O7. Îmbunătățirea relațiilor de comunicare;



**LICEUL TEORETIC
"JOSEPH HALTRICH"**
Sighișoara, Jud. Mureș
Str. Scării nr. 5-6
0265-772789
liceulhaltrich@yahoo.com



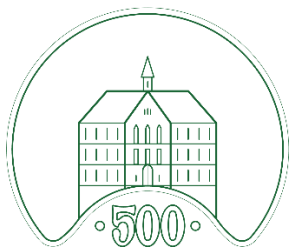
MINISTERUL EDUCAȚIEI

9. CURRICULUM - ȚINTE STRATEGICE

- Curriculum adecvat formării inovative, creative, și formării de competențe
- Adaptarea curriculumul școlar la nevoile de dezvoltare personală ale elevilor și la cerințele mediului local;
- Utilizarea de soft educațional adecvat curriculumul școlar ;
- Alegerea și urmărirea unor indicatori sintetici și obiectivi pentru activitatea didactică și nedidactică.;
- Crearea unei baze de teste de evaluare pentru elevi, în concordanță cu standardele naționale care să ofere o radiografie obiectivă progresului școlar:
- Creșterea gradului de consultare al părinților și al comunității în alegerea disciplinelor opționale și acordarea conținuturilor acestora la nevoile concrete ale partenerilor sociali;
- Dezvoltarea unui curriculum specific adaptat nevoilor beneficiarilor direcți ai procesului educațional.

10. RESURSE UMANE - ȚINTE STRATEGICE

- Stimularea perfecționării cadrelor didactice pentru cunoașterea noilor tehnologii, pentru promovarea didacticii moderne cu accent pe dezvoltarea de competențe;
- Adaptarea metodelor didactice la noile tehnologii informaționale.;
- Promovarea și încurajarea activităților în echipă ;
- Inițierea tuturor cadrelor didactice și a personalului în utilizarea calculatoarelor în activitatea profesională;
- Participarea cadrelor la cursuri de inițiere în managementul calității;
- Motivarea întregului personal în funcție de creșterea eficienței muncii;
- Perceperea și utilizarea elevilor ca parteneri în derularea actului educativ;



**LICEUL TEORETIC
"JOSEPH HALTRICH"**
Sighișoara, Jud. Mureș
Str. Scării nr. 5-6
0265-772789
liceulhaltrich@yahoo.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI

- Proiectarea și derularea unor activități de consiliere socială și profesională cu părinții;
- Promovarea valorilor democratice prin utilizarea unui stil managerial care să promoveze o cultură organizațională;
- Antrenarea unui grup tot mai numeros de cadre didactice din școală în activitatea de formare a adulților.

11. RESURSE MATERIALE – ȚINTE STRATEGICE

- Dezvoltarea bazei materiale;
- Accesarea de fonduri prin participare la proiecte de finanțare și prin mărirea contribuției comunității locale;
- Acoperirea necesarului de calculatoare și soft educațional pentru toate domeniile curriculare.
- Dezvoltarea modalităților de evaluare computerizată.
- Încurajarea inițiativelor de tip antreprenorial ale elevilor și antrenarea lor în identificarea de activități aducătoare de venituri în folosul școlii;
- Dotarea tuturor sălilor de clasă cu tehnică modernă de predare;
- Înființarea unui laborator lingvistic.

12. DEZVOLTARE ORGANIZAȚIONALĂ, RELAȚII SISTEMICE ȘI RELAȚII COMUNITARE ȚINTE STRATEGICE

- Participarea la programe de finanțare vizând înnoirea dotării tehnice a școlii și adaptarea ofertei la cerințele comunitare
- Diversificarea și extinderea relațiilor cu parteneri educaționali atât la nivel local cât și la nivel regional și European

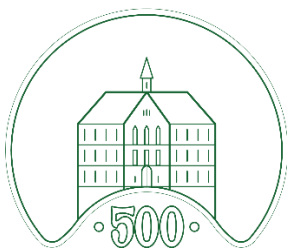


**LICEUL TEORETIC
"JOSEPH HALTRICH"**
Sighișoara, Jud. Mureș
Str. Scării nr. 5-6
0265-772789
liceulhaltrich@yahoo.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI

-
- Fructificarea tuturor oportunităților oferite de proiecte de colaborare locale, regionale și europene
 - Aplicarea și promovarea sistemului de evaluare în colaborare cu parteneri educaționali locali.
 - Dezvoltarea unor parteneriate între instituții de același profil din țară și din străinătate.
 - Dezvoltarea unor parteneriate educaționale cu principalii factori educativi locali și cu instituții de același profil din țară și din străinătate.
 - Diversificarea modalităților de colaborare cu parteneri implicați în formarea elevilor.



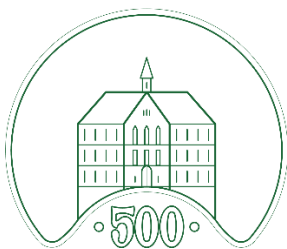
**LICEUL TEORETIC
"JOSEPH HALTRICH"**
Sighișoara, Jud. Mureș
Str. Scării nr. 5-6
0265-772789
liceulhaltrich@yahoo.com



13. PLANUL MANAGERIAL STRUCTURAT PE DOMENII FUNCȚIONALE

a) CURRICULUM

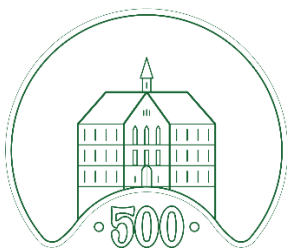
Funcția	Activitatea	Orizont de timp	Resurse umane	Resurse materiale	Indicatori de performanță
Proiectare	Întocmirea Raportului privind starea învățământului la sfârșitul anului școlar 2022/2023	15.10.2023	Director, Responsabili comisii	Rapoarte statistici	Realizarea obiectivelor stabilite în planul managerial
	Întocmirea Planului Managerial al școlii	15.09.2023	Directori	PDI, Planul Manag. al ISJ Mureș	Stabilirea obiectivelor pentru anul școlar 2023 - 2024
	Întocmirea planurilor manageriale pentru comisii și compartimente	27.10.2023	Responsabilii de comisii	Planul managerial al școlii	Corelarea cu strategia ISJ Mureș



LICEUL TEORETIC
“JOSEPH HALTRICH”
Sighișoara, Jud. Mureș
Str. Scării nr. 5-6
0265-772789
liceulhaltrich@yahoo.com



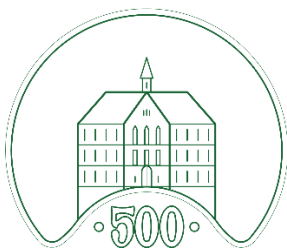
Funcția	Activitatea	Orizont de timp	Resurse umane	Resurse materiale	Indicatori de performanță
	Elaborarea graficului și a tematicii CA al școlii și al CP	15.09.2023	Directori, CA	Documente oficiale și date statistice	Eficientizarea activității
	Elaborarea și aplicarea testelor de evaluare inițială la disciplinele de învățământ: - planuri de recapitulare - elaborarea, administrarea și evaluarea testelor inițiale - analiza rezultatelor în comisia metodică - completarea planificărilor pentru luarea în considerare a testării inițiale	11.09 – 20.10 2023	Responsabilii comisiilor metodice	Programe școlare, Metodologii Med.	Creșterea gradului de implicare Creșterea calității demersului didactic.
	Dezvoltarea unor programe alternative de	15.11.2023	Directori,	Cataloage,	Eficientizarea activității



**LICEUL TEORETIC
"JOSEPH HALTRICH"**
Sighișoara, Jud. Mureș
Str. Scării nr. 5-6
0265-772789
liceulhaltrich@yahoo.com



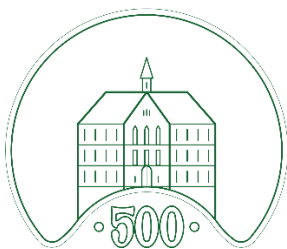
Funcția	Activitatea	Orizont de timp	Resurse umane	Resurse materiale	Indicatori de performanță
	prevenire și de recuperare pentru elevii cu rezultate slabe		consilieri școlari, resp. de catedră	rapoarte și informări diriginți	
Organizare	Informarea elevilor din clasa a VIII-a respectiv clasa a XII a cu privire la metodologia de EN respectiv examenul de Bacalaureat	25.11.2023	Directorii, diriginții claselor a VIII a , a XII a, cadrele didactice implicate	Metodologiile, programele	Responsabilizarea factorilor implicați
	Stabilirea grupelor de performanță și a programelor de pregătire în vederea	25.11.2023	Responsabilii ariilor	Metodologii, regulamente,	Creșterea calității pregătirii elevilor.



**LICEUL TEORETIC
"JOSEPH HALTRICH"**
Sighișoara, Jud. Mureș
Str. Scării nr. 5-6
0265-772789
liceulhaltrich@yahoo.com



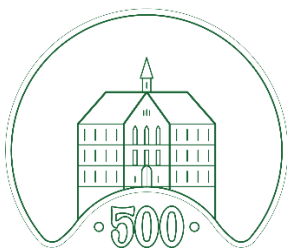
Funcția	Activitatea	Orizont de timp	Resurse umane	Resurse materiale	Indicatori de performanță
	participării la olimpiadele și concursurile școlare		curriculare	programe	
	Elaborarea proiectului planului de școlarizare pentru anul școlar 2022-2023	15.01.2024	Directorii, CA, CP.	Planul cadru pentru învățământul primar și gimnazial	Corelarea cu nevoile elevilor, comunității
	Elaborarea proiectului CDȘ	15.02.2024	Directori, responsabili comisii, părinții, elevii	Documente specifice	Îmbunătățirea ofertei educaționale
	Organizarea olimpiadelor și concursurilor școlare la nivel local	Conform calendarului	Directori, cadrele	Metodologii, programe	Creșterea numărului de premii și medalii



**LICEUL TEORETIC
"JOSEPH HALTRICH"**
Sighișoara, Jud. Mureș
Str. Scării nr. 5-6
0265-772789
liceulhaltrich@yahoo.com



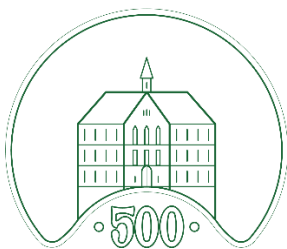
Funcția	Activitatea	Orizont de timp	Resurse umane	Resurse materiale	Indicatori de performanță
		ME	didactice de specialitate		
	Organizarea simulării examenelor naționale (EN, Bacalaureat)	Conform calendarului ME	Directori, cadre didactice	Metodologii, programe	Îmbunătățirea rezultatelor la examenele naționale
	Evaluările Naționale la clasele II, IV, VI	Conform calendarului ME	Directori, cadre didactice	Metodologii, programe	Îmbunătățirea rezultatelor
	Organizarea unor sesiuni de comunicări pe școală pe diverse tematici și domenii	Mai 2024	Directori, cadre didactice	Program special	Eficientizarea orientării școlare
Coordonare -	Întocmirea orarului conform normelor psihopedagogice	11.09.2023	Comisia pentru orar	Program special	Eficientizarea activității. Corelarea cu celelalte școli.



LICEUL TEORETIC
“JOSEPH HALTRICH”
 Sighișoara, Jud. Mureș
 Str. Scării nr. 5-6
 0265-772789
 liceulhaltrich@yahoo.com



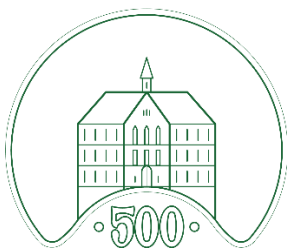
Funcția	Activitatea	Orizont de timp	Resurse umane	Resurse materiale	Indicatori de performanță
Monitorizare	Asigurarea manualelor	11.09.2023	Bibliotecar	Baza de date cu elevii	Creșterea calității pregătirii elevilor
	Asigurarea întocmirii corecte a documentelor curriculare	Permanent	Directori, responsabili comisii	Dosarele comisiilor metodice	Eficientizarea demersului didactic
	Monitorizarea parcurgerii curriculum-ului (comun + CDȘ)	permanent	Directori, resp. comisii	Plan de asistență la ore	Creșterea calității actului educațional
	Analiza ritmicității notării și a frecvenței elevilor	Lunar	Directori	Cataloage, raportări la secretariat	Creșterea promovabilității
	Analiza activității pe module	La finalul fiecărui modul	Directori, CA	Materiale de analiză	Creșterea promovabilității
	Realizarea recensământului copiilor din	Conform	Directori,	Planul de	Cuprinderea tuturor copiilor



**LICEUL TEORETIC
"JOSEPH HALTRICH"**
Sighișoara, Jud. Mureș
Str. Scării nr. 5-6
0265-772789
liceulhaltrich@yahoo.com



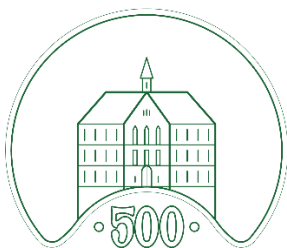
Funcția	Activitatea	Orizont de timp	Resurse umane	Resurse materiale	Indicatori de performanță
	grădinițele germane și organizarea înscrierilor la clasele O	calendarului	responsabili învățământ primar	școlarizare, metodologia	în formele de învățământ
Control-Evaluare-Motivare	Monitorizarea rezultatelor elevilor la EN, Bacalaureat și inițierea unei baze de date pentru realizarea de analize pertinente în viitor	Conform calendarului	Directori, resp. CEAC, secretara, comisiile de evaluare	Date statistice	Creșterea promovabilității
	Urmărirea asigurării calității educației, a modului în care se realizează atribuțiile manageriale la nivelul colectivelor metodice și cadrelor didactice (individual)	Permanent	Directori	Planificarea activității comisiilor metodice, asist.	Eficientizarea managementului în unitate



**LICEUL TEORETIC
"JOSEPH HALTRICH"**
Sighișoara, Jud. Mureș
Str. Scării nr. 5-6
0265-772789
liceulhaltrich@yahoo.com



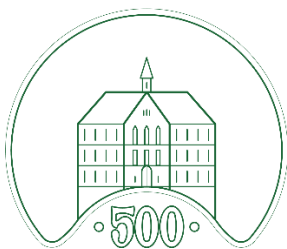
Funcția	Activitatea	Orizont de timp	Resurse umane	Resurse materiale	Indicatori de performanță
				la ore	
	Întocmirea documentelor și a rapoartelor tematice curente și speciale solicitate de ISJ ,alți parteneri educaționali	Permanent	Directori, secretariat	Machete, documente specifice	Eficientizarea colaborării între compartimente
	Întocmirea documentației necesare pentru EN și Bacalaureat, clasele II, IV, VI	Conform metodologiilor	Directori, secretariat, înv. cls II,IV, dir. VIII	Metodologii	Creșterea procentului de promovabilitate
	Stimularea elevilor evidențiați la olimpiade și concursuri	Periodic în funcție de calendar	Directori, CA, asociația părinți	Buget, venituri proprii	Dezvoltarea aptitudinilor și a spiritului de competiție
Dezvoltare profesională	Monitorizarea participării cadrelor didactice la cursuri care au alocate credite	Permanent, conf. calend.	Resp. comisiei de	Logistică, formatori	Implicarea unui număr mai mare de cadre didactice .



**LICEUL TEORETIC
"JOSEPH HALTRICH"**
Sighișoara, Jud. Mureș
Str. Scării nr. 5-6
0265-772789
liceulhaltrich@yahoo.com



Funcția	Activitatea	Orizont de timp	Resurse umane	Resurse materiale	Indicatori de performanță
și personală	transferabile	CCD	perfect, directori		
	Formarea responsabilului cu proiecte și programe. Implicarea și încurajarea participării cadrelor didactice în proiecte europene	În funcție de situație	Directori	Oferte, colaborări	Creșterea gradului de implicare
Negocierea/ rezolvarea conflictelor	Asigurarea unui climat educațional eficient, în folosul elevilor	Permanent	Directori, comisie CEAC, comisii specifice	Comunicarea interpersonală	Coeziunea colectivului
	Sprrijinirea inițiativelor cadrelor didactice și aplanarea eventualelor conflicte	Permanent	Directori, comisie CEAC, comisii	Comunicarea interpersonală	Diminuarea numărului de sesizări



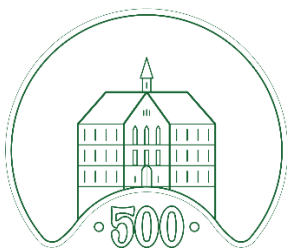
**LICEUL TEORETIC
"JOSEPH HALTRICH"**
Sighișoara, Jud. Mureș
Str. Scării nr. 5-6
0265-772789
liceulhaltrich@yahoo.com

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN
MUREȘ



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Funcția	Activitatea	Orizont de timp	Resurse umane	Resurse materiale	Indicatori de performanță
			specifice		

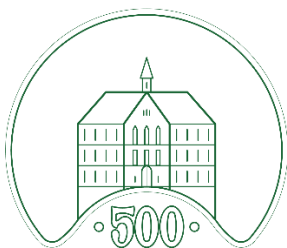


**LICEUL TEORETIC
"JOSEPH HALTRICH"**
Sighișoara, Jud. Mureș
Str. Scării nr. 5-6
0265-772789
liceulhaltrich@yahoo.com



b) MANAGEMENTUL ȘCOLAR

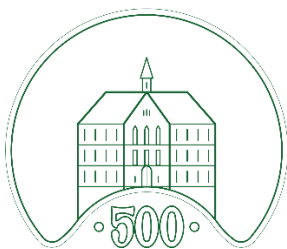
Funcția	Activitatea	Orizont de timp	Resurse umane	Resurse materiale	Indicatori de performanță
Realizarea organigramei școlii, regulamentelor	Realizarea organigramei	11.09.2023	Directori, CA	Standarde specifice	Existența organigramei, regulamentelor școlii, emiterea deciziilor
	ROI, ROFUIP	20.09.2023	Directori, CA	ROFUIP, Legea educ.	
	Elaborarea documentelor comisiilor pe probleme	20.09.2023	Responsabili comisii	ROFUIP	
Organizare	Asigurarea resurselor umane și materiale necesare desfășurării activității	11.09.2023	Directori	PDI, Metodologii specifice	Încadrarea corectă a personalului didactic
	Continuarea proiectelor de parteneriat și inițierea altor colaborări	Permanent	Directori, responsabili de comisii	Conform proiectelor	Actualizarea parteneriatelor tradiționale, inițierea de parteneriate noi.



**LICEUL TEORETIC
"JOSEPH HALTRICH"**
Sighișoara, Jud. Mureș
Str. Scării nr. 5-6
0265-772789
liceulhaltrich@yahoo.com



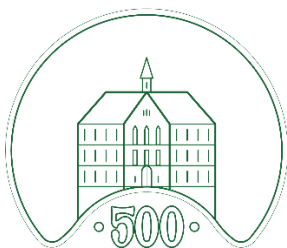
Funcția	Activitatea	Orizont de timp	Resurse umane	Resurse materiale	Indicatori de performanță
	Numirea diriginților, actualizarea componenței comisiilor și a responsabililor, numirea coordonatorului la structuri	05.09.2023	Director, CA	ROFUIP	Emiterea deciziei comisiei diriginților.
	Monitorizarea participării cadrelor didactice la Cercuri Pedagogice pentru informarea acestora în scopul aplicării legislației, pentru cunoașterea documentelor manageriale	Conform programării ISJ	Director, responsabili comisii	Site-ul ISJ Mureș	Creșterea interesului cadrelor didactice pentru nou. Aplicarea legislației în vigoare
Coordonare - Monitorizare	Dialog permanent cu ISJ Mureș asupra modificărilor intervenite în încadrare	Permanente	Directori	Site-ul ISJ Mureș	Acoperirea tuturor posturilor didactice cu personal calificat.
	Sprijinirea cadrelor didactice pentru înscriere la definitivat și grade didactice și	Permanent conform	Director, secretariat	Metodologii	Creșterea numărului de cadre didactice perfecționate



**LICEUL TEORETIC
"JOSEPH HALTRICH"**
Sighișoara, Jud. Mureș
Str. Scării nr. 5-6
0265-772789
liceulhaltrich@yahoo.com



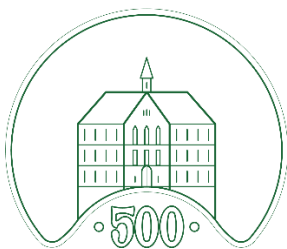
Funcția	Activitatea	Orizont de timp	Resurse umane	Resurse materiale	Indicatori de performanță
	monitorizarea derulării activităților specifice	graficelor			
	Realizarea unor întâlniri cu responsabilii comisiilor metodice (grup) și comisiile metodice	Periodic, minim una la două luni	Director, resp. comisii	Procese verbale, note, informări	Creșterea gradului de motivare al cadrelor didactice
Control - Evaluare	Verificarea eficienței cu care sunt utilizate spațiile de învățământ.	15.09.2023	Directori	Grafice	Desfășurarea actului educațional într-un singur schimb
	Asigurarea menținerii condițiilor sanitare optime și a stării de sănătate în unitatea de învățământ.	Permanent	Directori, resp. comisiilor pe probleme	Procese verbale, note de control, legislație	Asigurarea condițiilor igienico – sanitare
	Punerea în aplicare a recomandărilor	Permanent	Directori,	Procese verbale,	Respectarea legislației ,



**LICEUL TEORETIC
"JOSEPH HALTRICH"**
Sighișoara, Jud. Mureș
Str. Scării nr. 5-6
0265-772789
liceulhaltrich@yahoo.com



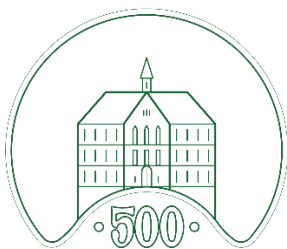
Funcția	Activitatea	Orizont de timp	Resurse umane	Resurse materiale	Indicatori de performanță
	inspecțiilor școlare, sanitare, a celor efectuate de Poliție sau Pompieri, a controalelor financiare și stabilirea de măsuri de remediere a eventualelor deficiențe constatate la nivelul școlii și a structurilor		resp. comisiilor pe probleme	note de control, legislație	încadrarea în termenele impuse , remediarea deficiențelor constatate
	Urmărirea eficienței utilizării resurselor financiare repartizate sau realizate	Permanent	Directori	Reglementări Legislative	Respectarea planului de achiziții
	Sprijin, recomandări pentru gradații de merit ale personalului didactic, didactic auxiliar	Conform Calendarului	Directori	Metodologii	Motivarea personalului din unitate și a spiritului de competiție
Rezolvarea	Analize și sondaje pentru formarea unor echipe și comisii de lucru eficiente la nivelul	Permanent	Directori, CP	Metodologii	Cooperarea, colaborarea eficientă între toți factorii



**LICEUL TEORETIC
"JOSEPH HALTRICH"**
Sighișoara, Jud. Mureș
Str. Scării nr. 5-6
0265-772789
liceulhaltrich@yahoo.com



Funcția	Activitatea	Orizont de timp	Resurse umane	Resurse materiale	Indicatori de performanță
conflictelor	școlii				implicați
	Luarea de atitudine (cu discreție și profesionalism) față de situații negative în stadii incipiente	Conform solicitărilor sau semnalărilor	Directori, comisii pe probleme	Comunicare eficientă	Comunicare eficientă număr scăzut de reclamații.
	Argumentarea și prezentarea realizărilor la activitatea de acordare a calificativelor	Conform Calendarului	Directori, responsabili comisii	Comunicarea instituțională	Fișele de evaluare. Respectarea criteriilor.
	Rezolvarea contestațiilor, reclamațiilor, sesizărilor prin înregistrare la secretariat, cercetare, soluționare conform legislației în mod documentat și corect	Permanent	Director, resp. comisii pe probleme	Legislație, proceduri	Înlăturarea conflictelor.

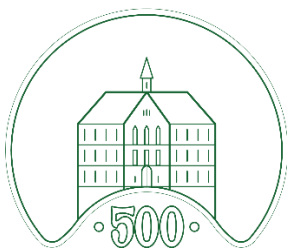


**LICEUL TEORETIC
"JOSEPH HALTRICH"**
Sighișoara, Jud. Mureș
Str. Scării nr. 5-6
0265-772789
liceulhaltrich@yahoo.com



c) MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE

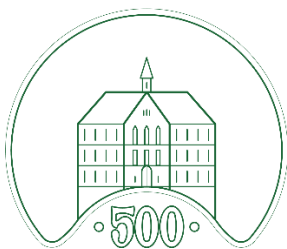
Funcția	Activitatea	Orizont de timp	Resurse umane	Resurse materiale	Indicatori de performanță
Proiectare	Realizarea încadrării ca urmare a aplicării activităților impuse de metodologia mișcării personalului didactic	11.09.2023 20.09.2023	Director, CA	Decizii ISJ Mureș	Încadrarea corectă a personalului didactic, conform metodologiei.
	Stabilirea comisiilor, organizarea concursurilor pentru ocuparea posturilor vacante după deciziile ISJ Mureș	Când este cazul	Director, CA	Legislația în domeniu	Decizii de numire a comisiilor, proceduri.
	Dimensionarea compartimentelor didactic-auxiliar și nedidactic în funcție de normativele în vigoare	Când este cazul	Director, CA, secretariat	Legislația în domeniu	Respectarea legislației, încadrarea în numărul de posturi
	Constituirea claselor pregătitoare–a XII a	11.09.2023	Director, CP	ROFUIP	Repartizarea elevilor / clase conform procedurii



**LICEUL TEORETIC
"JOSEPH HALTRICH"**
Sighișoara, Jud. Mureș
Str. Scării nr. 5-6
0265-772789
liceulhaltrich@yahoo.com



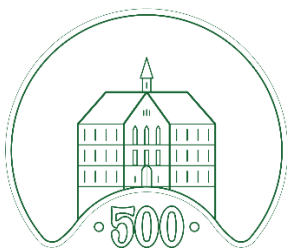
Funcția	Activitatea	Orizont de timp	Resurse umane	Resurse materiale	Indicatori de performanță
	Repartizarea în clase a elevilor transferați din alte școli	11.09.2023	Director, CA	ROFUIP	Conform procedurii
	Actualizarea statului de funcții	01.10.2023	Secretariat	Termene ISJ Mureș	Avizarea statului de funcții
Organizare	Operaționalizarea unui program de acces al corpului profesoral la resursele educaționale prin extinderea accesului la internet în școală	Permanent	Directori, bibliotecar contabilitate	Logistică	Accesul tuturor cadrelor didactice la rețeaua de internet a școlii
	Crearea și actualizarea continuă a bazei electronice de date pentru fiecare cadru didactic și didactic-auxiliar	Permanent	Cadre didactice	Logistică, sistemul de comunicare	Modernizarea bazei materiale a școlii
	Autoinstruirea sau participarea cadrelor didactice la cursuri de formare pe domeniul gestionării datelor	Permanent	Cadre didactice	Oferte de programe	Toate cadrele didactice utilizează PC –urile și operează cu bazele de date



**LICEUL TEORETIC
"JOSEPH HALTRICH"**
Sighișoara, Jud. Mureș
Str. Scării nr. 5-6
0265-772789
liceulhaltrich@yahoo.com



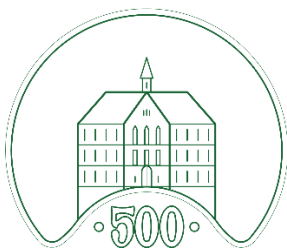
Funcția	Activitatea	Orizont de timp	Resurse umane	Resurse materiale	Indicatori de performanță
					la care au acces
Coordonare / Monitorizare	Realizarea fișei postului pentru personalul nedidactic, stabilirea sectoarelor de curățenie	11.09.2023	Director adj.	Legislația	Eficientizarea managementului
	Circulația informațiilor școală - ISJ Mureș privind datele de personal	Permanent	Director, secretariat	Logistică	Îmbunătățirea comunicării .
	Organizarea colectivelor și desemnarea responsabililor și responsabilităților.	15.09.2023	Director, responsabili comisii	ROFUIP	Eficientizarea managementului
	Întocmirea planului managerial al comisiilor	20.10.2023	Responsabili comisii	ROFUIP	Existența planurilor manageriale la nivelul comisiilor



**LICEUL TEORETIC
"JOSEPH HALTRICH"**
Sighișoara, Jud. Mureș
Str. Scării nr. 5-6
0265-772789
liceulhaltrich@yahoo.com



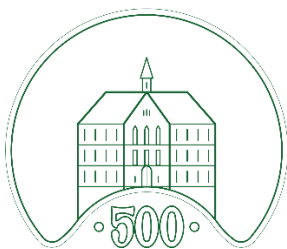
Funcția	Activitatea	Orizont de timp	Resurse umane	Resurse materiale	Indicatori de performanță
	Emiterea deciziilor pentru responsabilii de comisii metodice și de comisii pe probleme și a deciziilor privind componența acestor comisii	20.09.2023	Director, CA, secretariat	ROFUIP	Deciziile și atribuțiile coordonatorilor și membrilor
	Realizarea fișei postului pentru personalul didactic și didactic- auxiliar	01.10.2023	Director, secretariat	ROFUIP	Actualizarea sau realizarea fișei postului pentru fiecare cadru didactic
	Monitorizarea participării cadrelor didactice la procedurile de dobândire a gradelor didactice	Conform calendarului	Director, responsabil cu perfecționare a	Logistică	Perfecționarea continuă a cadrelor didactice
	Organizarea și monitorizarea ședințelor cu părinții pe clase în vederea constituirii comitetelor de părinți pe clasă și ulterior pe	15.10.2023	Director, diriginți, învățători	Graficul ședințelor, procese verbale	Colaborarea și implicarea părinților în viața școlii



**LICEUL TEORETIC
"JOSEPH HALTRICH"**
Sighișoara, Jud. Mureș
Str. Scării nr. 5-6
0265-772789
liceulhaltrich@yahoo.com



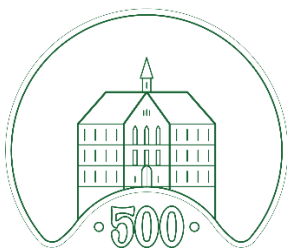
Funcția	Activitatea	Orizont de timp	Resurse umane	Resurse materiale	Indicatori de performanță
	școală				
	Organizarea serviciului cadrelor didactice pe școală, coridoare și curtea școlii	11.09.2023	Responsabil comisie	Grafic, orar	Creșterea siguranței elevilor în școală
	Evaluarea anuală a personalului didactic, didactic-auxiliar și nedidactic	Iunie, august, decembrie 2024	Director, CA, responsabili comisii	Metodologii	Creșterea responsabilității întregului personal al școlii
Motivare	Repartizarea echitabilă, în conformitate cu prevederile legale a sarcinilor în cadrul școlii, compartimentelor și al comisiilor metodice	Permanent	Directori, responsabili comisii	Procese – verbale , rapoarte	Constituirea și coeziunea colectivului școlii
	Monitorizarea distribuirii la termen a drepturilor judecătorești, a salariilor și stimulentele ocazionale legale	Permanent	Directori, CA	Logistica	Respectarea drepturilor salariaților



**LICEUL TEORETIC
"JOSEPH HALTRICH"**
Sighișoara, Jud. Mureș
Str. Scării nr. 5-6
0265-772789
liceulhaltrich@yahoo.com



Funcția	Activitatea	Orizont de timp	Resurse umane	Resurse materiale	Indicatori de performanță
	Asigurarea cadrului instituțional pentru participarea personalului la procesul decizional prin activitatea în comisii, Consiliul pentru Curriculum, CA, comisii pe probleme, CP	Permanent	Directori	Comunicarea intra instituțională	Încurajarea inițiativei , consultarea cadrelor didactice în actul decizional
	Asigurarea funcționalității Consiliului Elevilor	Permanent	Consilierul educativ	Comunicarea intra instituțională	Respectarea legislației și a drepturilor elevilor
	Organizarea de întâlniri periodice ale elevilor cu conducerea școlii	Periodic	Directori, Consilierul educativ	Comunicarea intra instituțională	Facilitarea comunicării
	Încurajarea unei culturi organizaționale corecte, care să stimuleze comunicarea deschisă în cadrul grupurilor părinți - cadre	Permanent	Toți componenții grupurilor	Comunicarea intra instituțională	Facilitarea comunicării



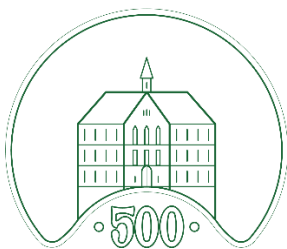
**LICEUL TEORETIC
"JOSEPH HALTRICH"**
Sighișoara, Jud. Mureș
Str. Scării nr. 5-6
0265-772789
liceulhaltrich@yahoo.com

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN
MUREȘ



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Funcția	Activitatea	Orizont de timp	Resurse umane	Resurse materiale	Indicatori de performanță
	didactice - elevi ai școlii				

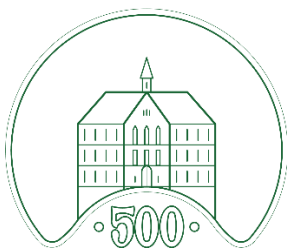


**LICEUL TEORETIC
"JOSEPH HALTRICH"**
Sighișoara, Jud. Mureș
Str. Scării nr. 5-6
0265-772789
liceulhaltrich@yahoo.com



d) PERFECTIONARE. EDUCAȚIA PERMANENTĂ

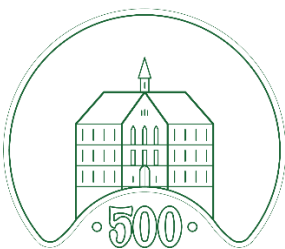
Funcția	Activitatea	Orizont de timp	Resurse umane	Resurse materiale	Indicatori de performanță
Proiectare	Realizarea unei evidențe a programelor de perfecționare în derulare	11.11.2023	Dir. coord de proiecte și progr. resp cu perfecț.	Logistică	Crearea unei baze de date
	Prezentarea ofertei CCD Mureș cu privire la cursuri și programe de formare	Conform Calendarului	Resp cu perfecț.	Site-urile CCD și ISJ	Informarea personalului didactic cu privire la oferta de perfecționare și formare.
	Prezentarea (cadrelor didactice și elevilor) ofertei Palatului Copiilor, ofertei CSS, CSM, oferte ale altor asociații sau organizații din municipiu. (oferta Forumului German din	La începutul anului școlar	Director, consiliul pentru curriculum,	Pliante și alte materiale	Satisfacerea nevoilor de formare ale elevilor



**LICEUL TEORETIC
"JOSEPH HALTRICH"**
Sighișoara, Jud. Mureș
Str. Scării nr. 5-6
0265-772789
liceulhaltrich@yahoo.com



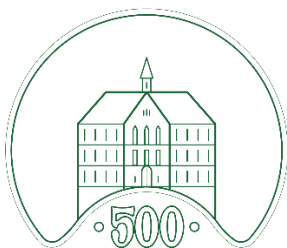
Funcția	Activitatea	Orizont de timp	Resurse umane	Resurse materiale	Indicatori de performanță
	Sighișoara) .		diriginți		
	Cuprinderea în programul "Zilele școlii" a unor întâlniri, simpozioane cu efect în educația permanentă	Când este cazul	Directori, coord. de proiecte și progr.	Calendar activități	Eficientizarea orientării școlare
Organizare	Asigurarea cunoașterii în rândul cadrelor didactice care sunt la începutul carieri a reglementărilor privind etapele formării profesionale (stagiatură, definitivat, gr.II. gr.I, doctorat), evoluția în ierarhie	Ocazional	Directori, cadre did. cu experiență	Legislația ME	Consilierea cadrelor didactice aflate la început de carieră.
	Stimularea și consilierea cadrelor didactice pentru a participa la programe de formare pentru Consiliere Școlară și activități	Conform ofertei	Director adj. coord. de proiecte și	Oferta de formare	Creșterea numărului de cadre didactice calificate / perfecționate



**LICEUL TEORETIC
"JOSEPH HALTRICH"**
Sighișoara, Jud. Mureș
Str. Scării nr. 5-6
0265-772789
liceulhaltrich@yahoo.com



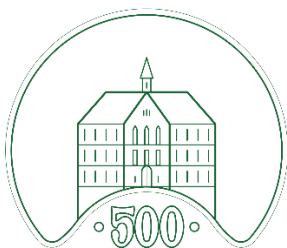
Funcția	Activitatea	Orizont de timp	Resurse umane	Resurse materiale	Indicatori de performanță
	extrașcolare		progr.		
	Prezentarea metodologiei și sprijinirea întocmirii dosarelor pentru gradațiile de merit	Conform graficului	Directori, CP	Metodologia	Creșterea gradului de implicare
Coordonare/ Monitorizare	Colaborarea cu sindicatele în vederea respectării legislației muncii	Permanent	Directori ,CA	Legislație specifică	Respectarea legalității
	Sprijinirea cadrelor didactice implicate în perfecționare și forme ale educației permanente prin organizarea orarului	11.09.2022	Responsabil comisie pentru orar	Logistică	Creșterea numărului cadrelor didactice implicate în diferite forme de perfecționare
	Realizarea periodică a unor rapoarte	Conform calendarului	Director, coord. de proiecte și progr., resp.	Legislație specifică	Creșterea fluxului informațional



**LICEUL TEORETIC
"JOSEPH HALTRICH"**
Sighișoara, Jud. Mureș
Str. Scării nr. 5-6
0265-772789
liceulhaltrich@yahoo.com



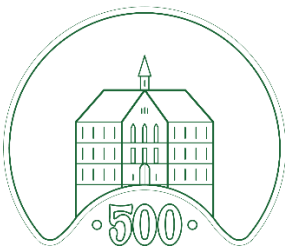
Funcția	Activitatea	Orizont de timp	Resurse umane	Resurse materiale	Indicatori de performanță
			perf.		
	Evaluarea impactului programelor de formare continuă a cadrelor didactice asupra calității activității didactice și asupra dezvoltării mediului școlar		Directori, resp. CEAC	Legislație specifică	Creșterea calității activității de predare, învățare, evaluare
Motivare	Identificarea și valorificarea eficientă a resurselor oferite		Directori, coord. de proiecte și progr., resp. perf.	Comunicare intra instituțională	Eficientizarea activității
	Consilierea cadrelor didactice pentru ,reluarea programelor de schimburi de experiență cu școlile din Germania , Elveția, elaborarea de		Directori, coord. de proiecte și	Comunicare intra instituțională	Participarea și reluarea parteneriatelor existente, dezvoltarea de noi



**LICEUL TEORETIC
"JOSEPH HALTRICH"**
Sighișoara, Jud. Mureș
Str. Scării nr. 5-6
0265-772789
liceulhaltrich@yahoo.com



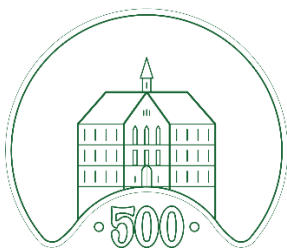
Funcția	Activitatea	Orizont de timp	Resurse umane	Resurse materiale	Indicatori de performanță
	proiecte în cadrul programelor sectoriale și ERASMUS+		progr., resp. perf.		parteneriate
Implicare/ Participare	Participarea la activități înscrise în CAEJ și CAEN- 2022/2023	Conform calendarului	Coord. de proiecte și progr.	Calendarul CAEJ și CAEN	Dezvoltarea spiritului competițional
	Organizarea și participarea la întâlniri, mese rotunde cu diverși factori sociali interesați și stabilirea de parteneriate și programe comune	Când este cazul	Coord. de proiecte și progr.	Invitații, oferte	Eficientizarea demersului didactic
Formarea și dezvoltarea echipelor	Participarea cadrelor didactice din școală în grupe de lucru sau ca parteneri la diverse programe și proiecte interșcolare municipale	Când este cazul	Directori, coord. de proiecte și progr.	Calendar, programe de parteneriat	Implicarea în proiecte a unui număr cât mai mare de cadre didactice



**LICEUL TEORETIC
"JOSEPH HALTRICH"**
Sighișoara, Jud. Mureș
Str. Scării nr. 5-6
0265-772789
liceulhaltrich@yahoo.com



Funcția	Activitatea	Orizont de timp	Resurse umane	Resurse materiale	Indicatori de performanță
	Dezvoltarea cunoștințelor, competențelor și atitudinii cadrelor didactice pentru dezvoltarea unei societăți democratice, cu conexiuni europene, bazate pe cunoaștere	Permanent	Directori, coord. de proiecte și programe	Oferta de programe	Creșterea numărului cadrelor didactice implicate în consolidarea societății democratice, europene

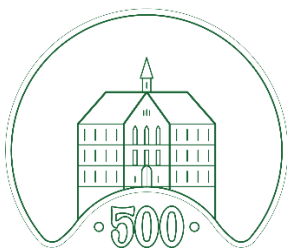


**LICEUL TEORETIC
"JOSEPH HALTRICH"**
Sighișoara, Jud. Mureș
Str. Scării nr. 5-6
0265-772789
liceulhaltrich@yahoo.com



e) NORMARE. SALARIZARE. EVIDENȚA INFORMATIZATĂ

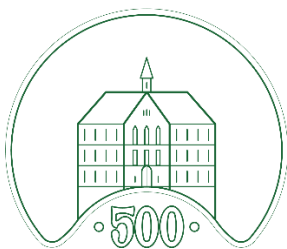
Funcția	Activitatea	Orizont de timp	Resurse umane	Resurse materiale	Indicatori de performanță
Proiectare	Proiectarea bazei de date operaționale	02.10.2023	Director, secretariat, resp. CEAC	Baza de date, logistica	Întocmirea / actualizarea bazelor de date
	Aplicarea normării personalului didactic, didactic-auxiliar și nedidactic	15.02.2023	Director, CA	Legislația	Încadrarea corectă a personalului unității
	Elaborarea unui plan, strategii pentru promovarea școlii la nivelul orașului și la nivelul localităților limitrofe	Annual	Directori, secretariat	Buget	Creșterea gradului de vizibilitate al școlii
Organizare	Asigurarea funcționalității rețelei interne de calculatoare	Permanent	Informatician	Logistica	Eficientizarea resurselor existente
	Asigurarea cu cataloage, tipizate, carnete de	15.09.2023	Administrativ,	Buget	Utilizarea rațională a



**LICEUL TEORETIC
"JOSEPH HALTRICH"**
Sighișoara, Jud. Mureș
Str. Scării nr. 5-6
0265-772789
liceulhaltrich@yahoo.com



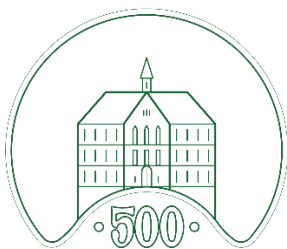
Funcția	Activitatea	Orizont de timp	Resurse umane	Resurse materiale	Indicatori de performanță
	note, registre matricole		secretariat		resurselor școlii
	Întocmirea situațiilor statistice și validarea acestora în CP, CA	Conform programărilor ISJ Mureș	Directori, secretariat, diriginți, învățători	Baza de date națională	Raportarea la termen a situațiilor
	Aprobarea proiectului planului de școlarizare pentru anul școlar 2024-2025	Termenele ISJ	Directori, secretariat,	Proiectul planului de școlarizare	Întocmirea corectă și la timp a proiectelor
	Întocmirea datelor informative privind personalul, fondul de salarii, REVISAL. Relația cu ITM	Lunar	Directori, secretariat, contabilitate	State de personal, state de funcții	Întocmirea corectă și la timp a bazelor de date
	Elaborarea proiectului de buget și a proiectului de achiziții și dotări	Ianuarie 2024	Directori, contabilitate, administrație	Legislația în domeniu	Întocmirea corect și la timp a bazelor de date



**LICEUL TEORETIC
"JOSEPH HALTRICH"**
Sighișoara, Jud. Mureș
Str. Scării nr. 5-6
0265-772789
liceulhaltrich@yahoo.com



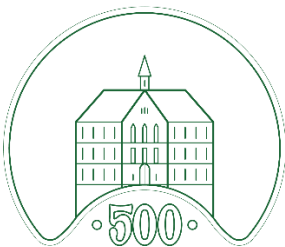
Funcția	Activitatea	Orizont de timp	Resurse umane	Resurse materiale	Indicatori de performanță
	Valorificarea, actualizarea și exploatarea bazelor de date și inventarelor	Decembrie 2023	Directori, contabilitate, administrație	Baze de date, logistică	Utilizarea eficientă a bazelor de date și a resurselor școlii
	Identificare surselor extrabugetare de finanțare	Permanent	Director, CA, contabilitate	Situații, legislația în vigoare, logistică	Atragerea de fonduri extrabugetare
Coordonare / Monitorizare	Monitorizarea activităților tehnice pentru EN, Bac și admiterea în liceu	Conform calendarului	Director, comisii, secretar, informatician	Sisteme informatizate specifice	Utilizarea resurselor materiale
	Participarea secretarei, contabilei la ședințe și instruirii pe probleme privind normarea-salarizarea-fiscalitatea	La solicitarea ISJ	Directori	Legislația specifică	Implicarea personalului didactic auxiliar în încadrarea personalului



**LICEUL TEORETIC
"JOSEPH HALTRICH"**
Sighișoara, Jud. Mureș
Str. Scării nr. 5-6
0265-772789
liceulhaltrich@yahoo.com



Funcția	Activitatea	Orizont de timp	Resurse umane	Resurse materiale	Indicatori de performanță
					școlii
	Sprijinirea organizării în școală a unui muzeu ca sursă de venit extrabugetar, a închirierii sălilor de sport și a altor spații	În perioada vacanțelor	Director, contabil șef	Buget, legislație	Utilizarea eficientă a resurselor unității
Control/ Evaluare	Verificarea modului de realizare a pontajului, a statelor de plată	Lunar	Directori	Legislația specifică	Respectarea legalității
	Respectarea legislației privind achiziția de mijloace materiale	Permanent	Directori, contabil, administrator	Legislația în domeniu	Respectarea legalității
Implicare/ Participare	Inițierea unor activități de instruire și formare pentru obținerea de venituri extrabugetare prin ofertă de servicii		Directori, CA	Legislația în vigoare	Creșterea veniturilor extrabugetare
	Inițierea unor activități de instruire cu		Directori	Legislația	Respectarea legalității



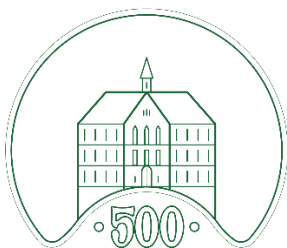
**LICEUL TEORETIC
"JOSEPH HALTRICH"**
Sighișoara, Jud. Mureș
Str. Scării nr. 5-6
0265-772789
liceulhaltrich@yahoo.com

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN
MUREȘ



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Funcția	Activitatea	Orizont de timp	Resurse umane	Resurse materiale	Indicatori de performanță
	personalul implicat în activități privind gestionarea bazelor de date, normare și salarizare			specifică	

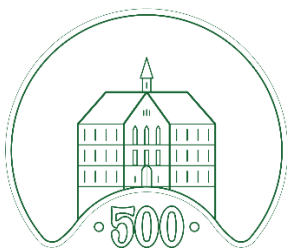


**LICEUL TEORETIC
"JOSEPH HALTRICH"**
Sighișoara, Jud. Mureș
Str. Scării nr. 5-6
0265-772789
liceulhaltrich@yahoo.com



f) PROIECTE EDUCAȚIONALE ȘI PROGRAME COMUNITARE

Funcția	Activitatea	Orizont de timp	Resurse umane	Resurse materiale	Indicatori de performanță
Proiectare	Organizarea de întâlniri, elaborarea și aplicarea sondajelor de opinie și a chestionarelor pentru stabilirea priorităților	Bianual	Directori, coord. programe	Comunicare interinstituțională	Implicarea unui număr cât mai mare de cadre didactice la mese rotunde și întâlniri
	Utilizarea sistemului informațional, a ofertelor sosite în școală pe adresa de e-mail	Permanent	Directori, coord. de programe	Comunicare interinstituțională	Creștere fluxului informațional
Organizare	Colaborarea cu ISJ, IJP, Biserica evanghelică, Biserica ortodoxă, administrația locală, instituții de învățământ superior și alte instituții în inițierea, derularea și monitorizarea proiectelor școlare, a activităților educative și extrașcolare		Directori, coord. de programe	Comunicare intra instituțională	Comunicarea eficientă cu partenerii locali.



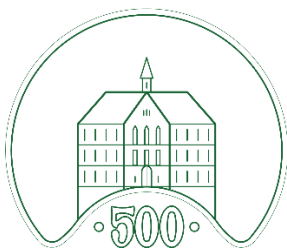
**LICEUL TEORETIC
"JOSEPH HALTRICH"**
Sighișoara, Jud. Mureș
Str. Scării nr. 5-6
0265-772789
liceulhaltrich@yahoo.com



Funcția	Activitatea	Orizont de timp	Resurse umane	Resurse materiale	Indicatori de performanță
	Menținerea relațiilor permanente cu mass-media	Permanent	Directori	Corespondența școlii	Creșterea vizibilității școlii în media locală, zonală și națională
Coordonare/ Monitorizare	Stabilirea de legături cu autoritățile locale, agenți economici, instituții de cultură, școli din România și străinătate, ONG-uri	Permanent	Directori	Legislație, logistică	Participarea unui număr cât mai mare de profesori și elevi în parteneriatele școlii
	Evaluarea articolelor apărute în mass-media locală din perspectiva modului cum acestea afectează imaginea școlii	Când este cazul	Directori, CA, cadre didactice	Logistică	Menținerea și promovarea unei imagini pozitive a școlii

g) ACTIVITATEA TEHNICO-ADMINISTRATIVĂ ȘI ARHIVA ȘCOLII

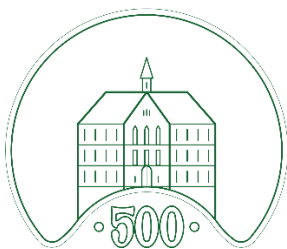
Funcția	Activitatea	Orizont de timp	Resurse umane	Resurse materiale	Indicatori de performanță
---------	-------------	-----------------	---------------	-------------------	---------------------------



**LICEUL TEORETIC
"JOSEPH HALTRICH"**
Sighișoara, Jud. Mureș
Str. Scării nr. 5-6
0265-772789
liceulhaltrich@yahoo.com



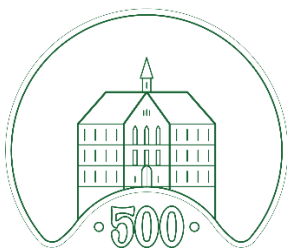
Funcția	Activitatea	Orizont de timp	Resurse umane	Resurse materiale	Indicatori de performanță
Proiectare	Efectuarea analizei privind necesarul de reparații curente	Semestrial	Directori, administrativ	Inventarul școlii	Utilizarea eficientă a fondurilor alocate.
	Efectuarea analizei privind stadiul lucrărilor de reparații și investiții	Când este cazul	Administrativ, comisia de recepție	Situația de lucrări	Inventarierea , prioritizarea lucrărilor de reparații, colaborarea cu proprietarii clădirilor
	Elaborarea unui plan de dotare cu mobilier și echipamente	Mai 2024	Directori, admin	Verificarea inventarului, legislația în domeniu	Aplicarea pe proiecte finanțate din fonduri europene
	Stabilirea priorităților pentru eventuala suplimentare bugetară de sfârșit de an	Noiembrie 2023	Directori, contabilitate, administrație	Inventarul școlii Legislația în domeniu	Utilizarea responsabilă și eficientă a fondurilor alocate



**LICEUL TEORETIC
"JOSEPH HALTRICH"**
Sighișoara, Jud. Mureș
Str. Scării nr. 5-6
0265-772789
liceulhaltrich@yahoo.com



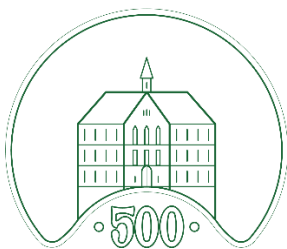
Funcția	Activitatea	Orizont de timp	Resurse umane	Resurse materiale	Indicatori de performanță
	Elaborarea proiectului de buget și a planului de achiziții și dotări	Conform termenelor	Directori, CA, contabilitate	Logistică, legislația în domeniu	PAAP
Organizare	Distribuirea manualelor și a rechizitelor gratuite pentru cazurile sociale	Început de an școlar	Bibliotecar, diriginți, învățători	Logistica, baza de date, solicitări	Respectarea legislației
	Stabilirea priorităților în vederea repartizării fondurilor, a mijloacelor fixe și a obiectelor de inventar	Când este cazul	Director, contabil, administrator	Legislația în domeniu	Implicarea tuturor cadrelor didactice în actul decizional
Control/ Evaluare	Verificarea alocării fondurilor extrabugetare după priorități pentru asigurarea bunei funcționări a unității de învățământ		Directori, CA	Legislația în domeniu	Respectarea legislației



**LICEUL TEORETIC
"JOSEPH HALTRICH"**
Sighișoara, Jud. Mureș
Str. Scării nr. 5-6
0265-772789
liceulhaltrich@yahoo.com



Funcția	Activitatea	Orizont de timp	Resurse umane	Resurse materiale	Indicatori de performanță
Dezvoltare profesională	Participare la cursuri de management financiar și alte perfecționări în domeniu pentru personalul nedidactic sau didactic-auxiliar	Conform ofertelor și necesităților	Directori	Oferte și programe	Creșterea gradului de profesionalizare
	Asigurarea consultanței și a bazei logistice disponibile pentru buna desfășurare a activităților care permit obținerea de venituri extrabugetare		Directori, administrație	Legislația în domeniu	Respectarea legislației
Negocierea și rezolvarea conflictelor	Monitorizarea activităților pentru obținerea contractelor de sponsorizare și a fondurilor extrabugetare	Când este cazul	Directori	Comunicare Interinstituțională	Mărirea fondurilor extrabugetare .
	Argumentarea și negocierea utilizării	În funcție de	Directori	Comunicare	Implicarea și creșterea



**LICEUL TEORETIC
"JOSEPH HALTRICH"**
Sighișoara, Jud. Mureș
Str. Scării nr. 5-6
0265-772789
liceulhaltrich@yahoo.com



Funcția	Activitatea	Orizont de timp	Resurse umane	Resurse materiale	Indicatori de performanță
	fondurilor astfel încât să se evite apariția unor conflicte la nivelul școlii	situație		interinstituțională	gradului de asumare din partea angajaților

Pe baza prezentului plan managerial vor fi întocmite următoarele documente: Planul operațional, Tematica și graficul CA, Tematica și graficul C.P, Planurile manageriale ale comisiilor, Graficul de asistențe, Planul activităților extrașcolare.

Director,

prof. Mălăncrăvean Ovidiu – Dumitru

Director adjunct,

prof. Diaconu Simona